

# Projeto TPM:

nossos times, cada vez mais reconhecidos pelo foco em Produtividade e trabalho em equipe.

Proposta consagrada de trabalho, baseada no modelo de gestão contra perdas o Total Productive Management (TPM), implantado na Cummins desde 2007, vem se consolidando e apresentado resultados bastante expressivos: no último mês de dezembro, a empresa foi a grande vencedora da edição 2011 do Loss Cases of Excellence, realizado em São Paulo.

Representada pelo Pilar de Melhoria Específica, o projeto para reduzir a hora de máquina parada (HMP) na linha de blocos K concorreu com outros 10 projetos desenvolvidos por empresas que também tem a metodologia implantada no Brasil, e são suportados pela mesma consultoria, que é a organizadora do evento, entre elas, Fibrasa; Sabesp; Usina Colombo S/A; SQL Brasil; Vival; SABB Coca-Cola; Johnson & Johnson; e SANDVIK. A Cummins mostrou como liberta a sua força e conquistou o 1º lugar no evento. Bastante comemorada pela empresa, que não participava do

prêmio desde 2008, a conquista destaca o trabalho do time "Unidos da BEA-3", com o projeto de Melhoria Específica (ME), para solucionar o modo de falha do conversor de avanço, do equipamento BK-190. O time alcançou o índice de quebra zero em 10 meses consecutivos que, por sua vez, resultou em mais capacidade graças ao novo nível de performance alcançado nesta máquina, que já tem 17 anos de uso, além de uma economia anual R\$ 116 mil reais.

Uma economia anual de 116 mil reais. "É um grande passo para a evolução do pilar ME, que, hoje, após dois anos desde a sua reformulação, já se consolidou com uma iniciativa assertiva para buscar um desempenho cada vez melhor. Ao todo, em 2011, foram concluídos 19 projetos, representando uma economia de cerca de R\$ 700 mil reais para a Cummins", afirma Luiz K. Ribeiro, Supervisor de Produção da Usinagem e Líder do Pilar ME.



## Escolha do Projeto:

O caminho percorrido pelo time "Unidos da BEA-3", para chegar à conquista do Prêmio Loss Cases, começou a ser construído dentro da Cummins, ainda em 2011, quando a coordenação do TPM realizou um fórum interno para escolher entre 15 propostas, o melhor projeto de ME e representante da empresa no evento. Seleção que foi feita por uma comissão mista e chegou a cinco finalistas, entre 16 quesitos avaliados, considerando os critérios de Saving; Payback; Menor Tempo de Execução; e adesão à Metodologia (aplicação dos métodos e formulários). Reconhecendo todos os integrantes finalistas com mochilas personalizadas e a equipe da operação BK-190 com uma vaga à disputa nacional, por seu projeto que conseguiu identificar as cinco causas raiz que mais ocasionavam falha no modo conversor de avanço e apresentaram 14 idéias de melhoria aplicadas que foram executadas em 83 dias, frente ao prazo limite de 90 dias estabelecidos pelo pilar ME do TPM.

Resultado que comprova a importância do trabalho em equipe para melhorar a conservação e qualidade dos equipamentos, aplicando os conceitos da metodologia. "Este projeto representa um divisor de águas, em relação ao tempo de vida útil do equipamento, antes e depois do projeto ME. Algo que só foi possível com a dedicação e compromisso do trabalho conjunto entre todos", destaca o líder de Produção Gustavo D. Oliveira. Complementado pelo colega Ericson Siqueira - Coordenador TPM, que reforça a importância do aprendizado, aliado a prática no dia-a-dia. "Nossa maior conquista é capacitar pessoas, despertando sua criatividade para transformar idéias em soluções", pontua. Além do troféu de 1º lugar na categoria ME do Prêmio Loss Cases, o time da Cummins também foi contemplado com um cheque no valor de R\$ 2 mil reais, além de um reconhecimento especial em nossa revista, com direito a foto-legenda com todos os membros da equipe campeã, que você conhece agora.

### Time Campeão:

#### Da esquerda para direita/ em pé:

Amador R. Macedo  
Antonio Carmona  
Gustavo D. Oliveira  
Alexander Matos  
Luiz K Ribeiro

#### Da esquerda para direita/ agachado:

Mario H. Silva  
Eduardo G. Passos  
Flávio F. Souza  
Ericson M. Siqueira