

# Cummins Brasil:

## uma referência em eficácia na metodologia TPM.

Em meio a um mercado cada vez mais competitivo, as grandes empresas já perceberam o quanto é importante atingir o mais elevado nível de produtividade, por meio da utilização de ferramentas de qualidade. Meta que Cummins vem trabalhando ao longo dos anos, sempre investindo na introdução e capacitação profissional em metodologias amplamente reconhecidas, e com isso, tornando-se referência nacional em modelos de processos produtivos, como é o caso, do seu Programa TPM (Total Productive Maintenance).

A prática de origem japonesa já é bastante disseminada entre os colaboradores da empresa e, desde sua implantação em 2007, vem alcançando importantes resultados. Do início dos trabalhos até hoje, a Cummins alcançou uma redução de 69,3% das quebras dos equipamentos tipo "A", considerados os mais importantes da fábrica. Para entender melhor o que isso representa para o negócio, basta considerar a somatória de horas de equipamentos parados há cinco anos com o mesmo total registrado hoje: sendo 8.245,14 horas (2007) frente a 2.526,36 (2012). Uma economia real de aproximadamente R\$ 1,8 milhões.

Resultado que, se depender da coordenação do programa, deve crescer ainda mais, pois o objetivo da Cummins é alcançar a Perda Zero (Quebra Zero, Defeitos Zero, Acidentes Zero) em todos os 58 equipamentos críticos atendidos pelo TPM. "Trata-se de uma meta extremamente audaciosa para uma fábrica do porte da Cummins, mas estamos trabalhando para buscar este feito. Para se ter uma idéia, hoje o melhor índice de eficiência global de equipamentos, avaliado pelo indicador OEE, ou Overall Equipment Effectiveness, é de 85%. Já provamos que isso é possível, pois temos equipamentos em nossa fábrica que já atingiram 16 meses consecutivos sem quebras, com OEE superior a 90%, além de disponibilidade superior a 99%. E, do grupo de máquinas tipo "A", atendidos pelo TPM, 51 delas possuem OEE em conformidade com o nível mundial de excelência", explica Ericson Siqueira, Coordenador do TPM, ao destacar os próximos passos do programa. "Agora, após a evolução do programa nas máquinas críticas, vamos iniciar a aplicação do TPM também nos equipamentos tipo "B", adicionando de quatro a cinco máquinas desta categoria por trimestre. E, com isso, teremos a aplicação de métodos que asseguram o aumento de produtividade e eficiência em cerca de 80% de nosso parque fabril até 2020", pontua.



### TPM na Prática:

O líder de Time Alcir de Oliveira demonstra passo a passo como o TPM é feito na Cummins.

## Treinar para qualificar ainda mais:

Nos dias 13 e 14, do último mês agosto, a Cummins Motores recebeu um grupo de empresas, entre elas a Thyssen Krupp, Johnson & Johnson e Embraer, para a realização de um treinamento em Etapas Avançadas de Manutenção Autônoma, ministrado pela assessoria Loss Prevention Consulting & Training. "Com este curso buscamos elevar o nível de qualificação de nossos operadores, a fim de que identifiquem possíveis

falhas nos equipamentos e tomem as ações preventivas antes da quebra, semelhante ao check list do piloto do avião que é aplicado antes do voo para assegurar que todos os sistemas do equipamento estão funcionando normalmente. Aproveitamos a oportunidade para estreitar ainda mais a nossa relação com outras companhias que também praticam o TPM e reconhecem sua importância. Hoje, temos orgulho em sermos considerados benchmarking para o mercado. Pois este reconhecimento valoriza, cada dia mais, o trabalho diferenciado que nossos colaboradores praticam", comemora o Líder do Pilar MA (Manutenção Autônoma) e Supervisor de Manufatura Marcello Andrade.